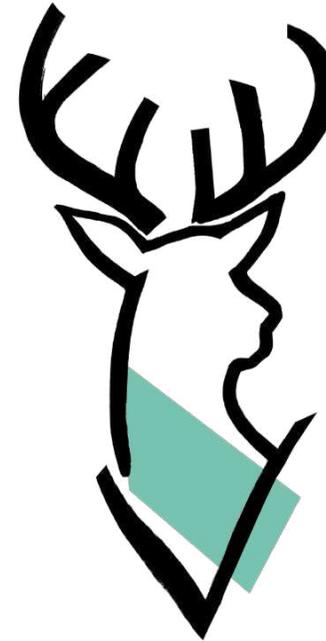


# CLUB D'INVESTISSEMENT RESPONSABLE DU QUÉBEC



## RAPPORT ANNUEL 2020-2021

### Nos commanditaires



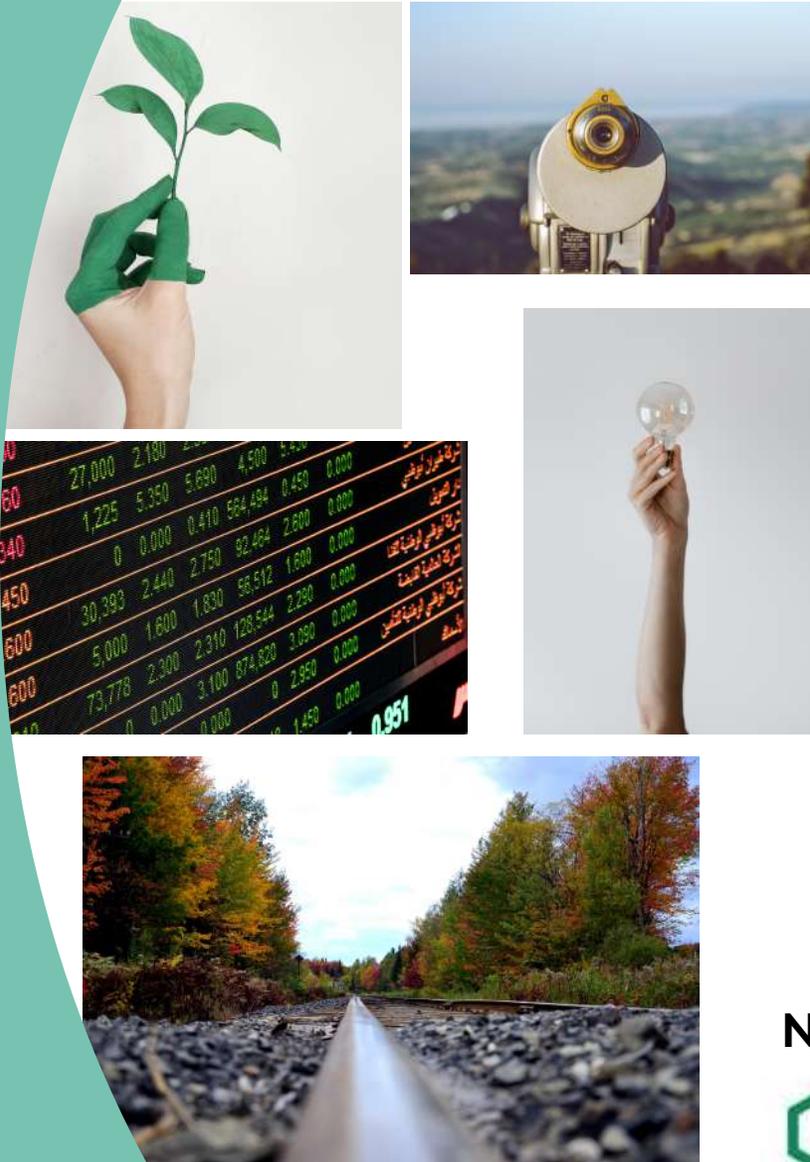
Pour nous rejoindre

✉ [info@cirqc.org](mailto:info@cirqc.org)

f [www.facebook.com/cirquebec/](https://www.facebook.com/cirquebec/)

in [bit.ly/3iSag8t](https://bit.ly/3iSag8t)

🌐 [www.cirqc.org](http://www.cirqc.org)

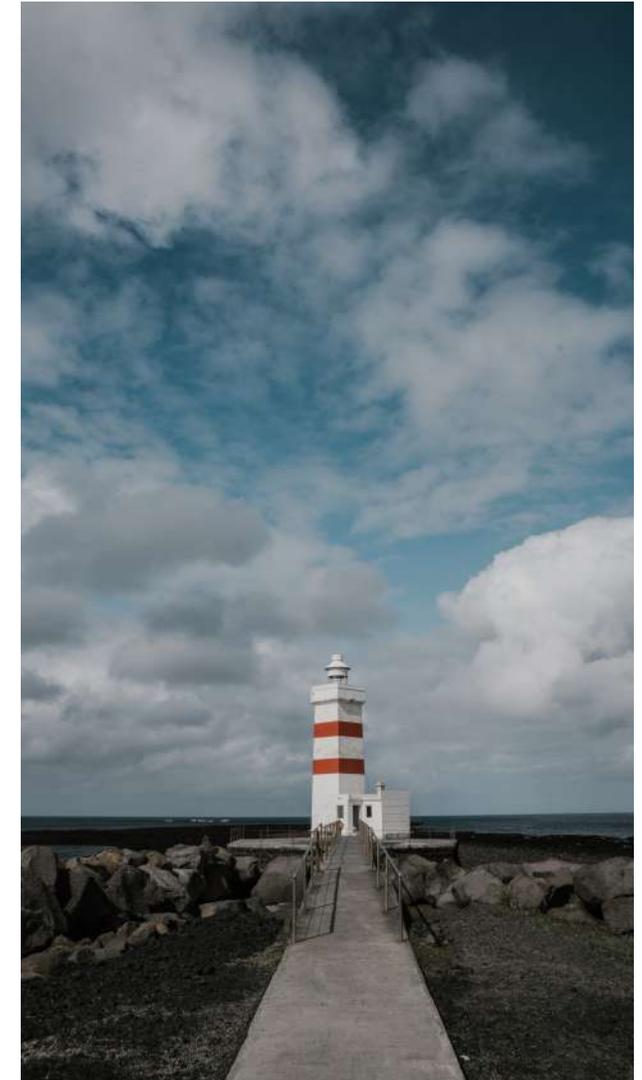




# Table des matières

---

Responsabiliser – Rentabiliser – Réseauter – Redonner .....	page 3
Histoire en bref du CIRQC .....	page 4
Le mot du Président du Conseil d'administration .....	page 5
Le mot du Directeur exécutif .....	page 6
Notre équipe 2020-2021 .....	page 7
Le CIRQC en 2020-2021 .....	page 8
Gouvernance .....	pages 10 et 11
Les analyses au CIRQC en 2020-2021 .....	pages 12 et 13
Comité RSE .....	page 14
Comité finance .....	page 15
Trésorerie .....	page 16
Remerciements .....	page 17





# Responsabiliser – Rentabiliser – Réseauter - Redonner

Fondé en 2015, le Club d'Investissement Responsable du Québec (CIRQC) est un organisme sans but lucratif (OSBL) s'étant donné pour mission de promouvoir l'investissement responsable au sein de la société québécoise. Guidé par la volonté de devenir le fer de lance d'une génération d'épargnants responsables, l'objectif du CIRQC est de proposer à ses membres de participer à l'ensemble des étapes d'analyse RSE et financière, de l'évaluation en comité à la présentation publique, d'assister aux différents événements organisés tout au long de l'année, ainsi que la possibilité de rentrer en contact avec la communauté d'acteurs, professionnels ou passionnés, de l'investissement responsable québécois.

Si le CIRQC a bien grandi depuis sa création, voyant le nombre de ses membres (+100) ainsi que sa visibilité augmenter au fil des années (+500 abonnés à la newsletter), il demeure fortement attaché à ses quatre principes cardinaux, les 4R.

## ➤ Responsabiliser

- ✓ Sensibiliser la relève aux bienfaits d'avoir une bonne base en finance
- ✓ Mettre l'accent sur l'importance d'investir dans des titres financiers qui s'inscrivent dans un paradigme de responsabilité sociale des entreprises

## ➤ Rentabiliser

- ✓ Faire fructifier les avoirs du CIRQC à un rythme comparable ou supérieur à la performance des marchés en investissant de manière responsable

## ➤ Réseauter

- ✓ Aider à développer des liens entre les leaders de demain, tous secteurs d'activité confondus
- ✓ Création d'événements de réseautage

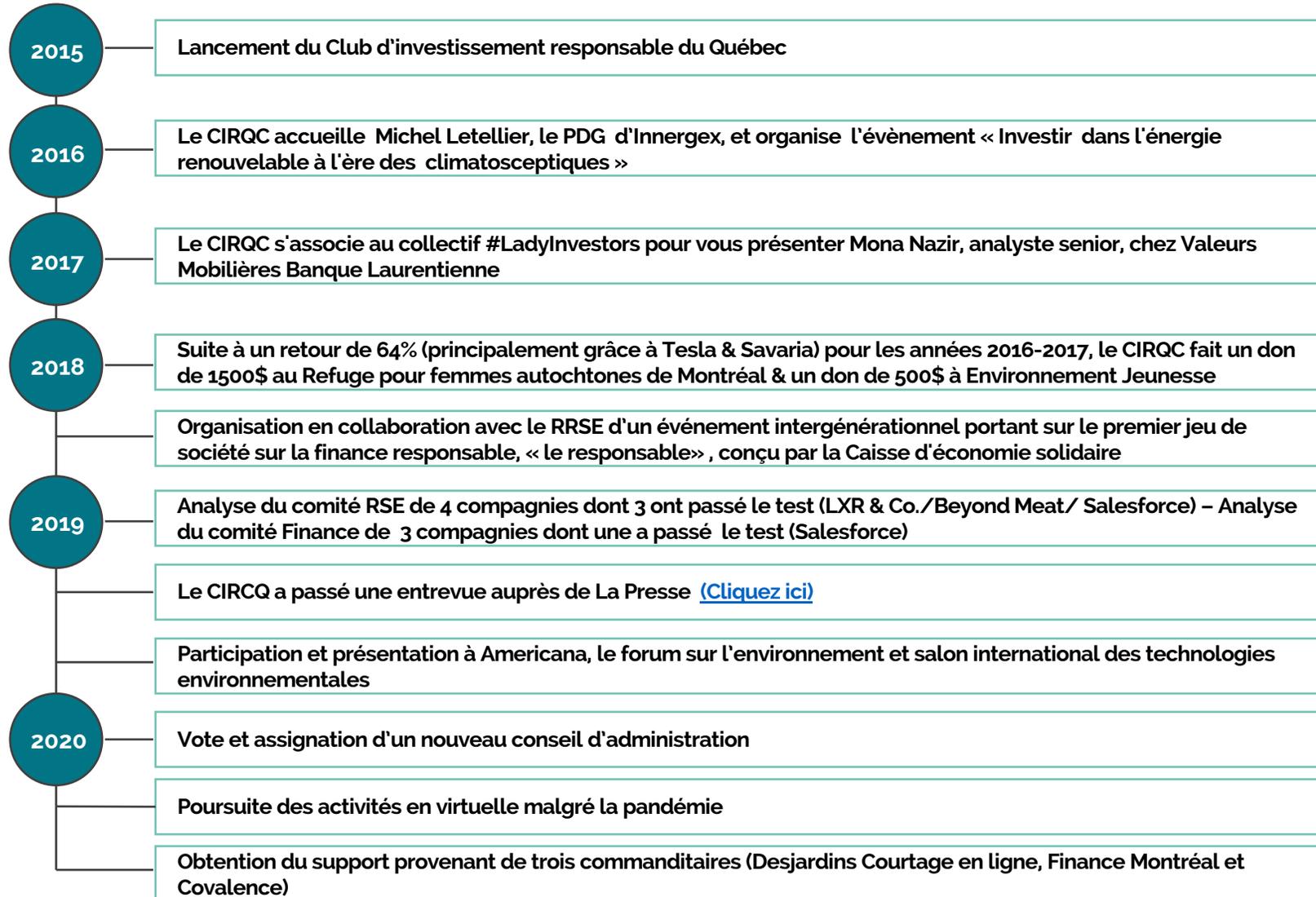
## ➤ Redonner

- ✓ Redonner les bénéfices de nos activités aux œuvres caritatives choisies par nos membres à chaque deux ans





# Histoire en bref du CIRQC





# Le mot du Président du Conseil d'administration

Chers membres, chers ami(e)s,

C'est avec un grand plaisir que je vous présente le rapport annuel du Club d'investissement responsable du Québec (CIRQC) 2020-2021. Je ne vous apprendrais rien en mentionnant que la dernière année fut une année mouvementée avec la pandémie qui nous a poussé à innover, autant au niveau de l'organisation des activités en mode virtuel que sur nos stratégies à moyen et long terme.

## **Les analyses RSE et financières, toujours au cœur de notre mission**

Lors de ma rencontre en 2017 avec Yannick Bidounga, co-fondateur du CIRQC, j'avais compris dès les premières minutes de notre conversation que cette organisation offrait une expérience unique en rassemblant des individus issus de milieux divers et variés pour apprendre, ensemble, à effectuer des analyses financières et de responsabilité sociale des entreprises (RSE), et tout cela dans un environnement accueillant, respectueux, sécuritaire et inclusif. Malgré la pandémie, nous avons continué à mener quatre analyses de titres boursiers qui ont mené à la vente de Covanta Holding et l'ajout de Stantec à notre portefeuille d'investissement. Ceci ne fut que possible avec l'immense support provenant de plus de vingt membres au sein du CIRQC.

## **Accroître notre impact grâce à nos partenariats et nos collaborations**

En 2020, nous avons eu la chance de bénéficier du soutien de trois commanditaires, Desjardins Courtage en ligne, Finance Montréal et Covalence, qui nous ont fourni des ressources financières et logistiques essentielles à la poursuite de nos objectifs.

***« Seuls, nous pouvons faire si peu; ensemble, nous pouvons faire beaucoup »  
- Helen Keller***

C'est dans l'esprit de cette citation que nous avons également entamé des initiatives avec le Regroupement pour la Responsabilité Sociale des Entreprises (RRSE), Finance Montréal et Desjardins Courtage en Ligne dans l'organisation d'événements à caractère éducatif afin de maximiser notre impact lié à notre mission qui est de sensibiliser les individus à l'investissement responsable et le rendre plus accessible à tous. Afin de continuer sur cette lancée, des discussions ont été amorcées tout au long de l'année avec d'autres acteurs de la communauté et nous espérons pouvoir continuer à offrir des événements éducatifs de qualité à nos membres dans la prochaine année.

## **Un pour tous, tous pour un!**

Comme vous le verrez dans les prochaines pages de notre rapport, le Conseil d'Administration (C.A.) a consacré beaucoup d'efforts cette année afin d'assurer une fondation solide autant au niveau de la structure de l'organisation avec la création officielle de statuts et règlements et de politiques internes, que par l'amélioration de nos outils de communications à nos membres. Ces réalisations n'ont été possibles que grâce à l'effort collectif qui existe au sein du C.A. et à l'aide provenant de l'équipe de support au C.A. Je tiens à souligner la grande chance que j'ai eue d'avoir pu collaborer avec des personnes inspirantes qui n'ont jamais hésité à venir en aide à leurs camarades et qui ont été présents dans les moments difficiles pour surmonter les défis, ensemble, en équipe!

## **La résilience du CIRQC**

Avec un nouveau rôle professionnel en gestion d'actifs, je vous annonce avec une grande tristesse que je ne pourrais pas continuer mon rôle sur le C.A. à l'état actuel. Ceci étant dit, avec la qualité et la richesse au sein de nos membres au CIRQC, je quitte le CIRQC avec beaucoup de confiance envers son avenir. Je continuerais à offrir mon support par tous les moyens possibles puisque je suis plus convaincu que jamais par la pertinence d'une telle organisation dans l'écosystème de l'investissement responsable au Québec. Il est de plus en plus évident que nous avons tous la possibilité de jouer un rôle important dans la résolution des problèmes environnementaux et sociaux à travers notre épargne et nos investissements, quelle que soit leur taille. Cette motivation à continuer de prendre des décisions d'investissement en accord avec nos valeurs a été à le fondement même de la création du Club d'investissement responsable du Québec et demeure au cœur de nos actions!

Enfin, je tiens à adresser un sincère remerciement à vous tous, chers membres et ami(e)s, sans qui ces réalisations en 2020-2021 n'auraient été possibles.

**David Ung**  
**Président du Conseil**  
**d'administration (intérim)**



# Le mot du Directeur exécutif



Chers membres, chers ami(e)s,

C'est avec grand plaisir que j'ai succédé en octobre 2020 à Yannick Bidounga, à titre de directeur exécutif du Club d'Investissement Responsable du Québec (CIRQC). Je profite de l'occasion pour le remercier sincèrement pour son dévouement et son implication au sein du Club, et ce, depuis sa création. Je voudrais aussi remercier les membres du Conseil d'administration pour la confiance qu'ils m'accordent afin de contribuer au grand succès que connaît le Club depuis plusieurs années.

Qui aurait pu imaginer, il y a quelque temps à peine, que nous aurions à braver ensemble une situation extraordinaire, à un point tel qu'elle viendrait bouleverser notre rapport au travail, à la société, à l'autre ?

Malgré cette zone d'incertitude qui plane toujours au-dessus de nos têtes, je suis convaincu que les derniers mois nous auront permis de dévoiler le meilleur de nous-mêmes. Résilience, écoute, entraide, notre communauté du Québec n'a pas cessé la réflexion sur la place de la finance responsable dans notre société en proposant et développant des initiatives rassembleuses et créatrices de valeur. Nous avons ainsi approfondi notre partenariat avec Finance Montréal et RRSE en organisant ensemble plusieurs événements majeurs sur les défis et les enjeux de la finance durable. Avec les webinaires de présentation de nos analyses financières et RSE de valeurs boursières, ces rendez-vous sont l'incarnation même de notre capacité à questionner les modèles établis et à innover afin de repenser ce que l'on appellera bientôt la « nouvelle normalité » en matière de finance et d'investissement.

La force du CIRQC passe ainsi par ses membres et l'implication de ces derniers dans les fonctions exécutives (communications, adhésions, événements) et les comités RSE et Finance. Ses membres gèrent et pilotent de nombreux dossiers avec rigueur et persévérance.



Avec les nombreux projets en cours et à venir pour les prochaines années, soyez assurés que votre Club sera là pour vous supporter dans vos questionnements par rapport aux enjeux et défis que pose chaque jour la finance responsable, et ce, par la sensibilisation, l'information et la réflexion.

En terminant, j'invite tous les membres à prendre part aux activités du Club. Votre engagement peut prendre plusieurs formes, depuis la présence aux webinaires, la participation aux analyses RSE et financières des sociétés cotées, la recherche de commandites, etc.. Si vous ne pouvez pas personnellement vous engager, pensez à un proche qui pourrait être serait intéressé par cette implication (belle forme d'encouragement professionnel) et si le temps vous manque encore, pensez à répondre aux courriels envoyés par le Conseil d'Administration. Nous avons besoin de votre retour, de vos contributions et de vos idées pour faire avancer la réflexion dans notre domaine. Soyons présents de toutes sortes de manière, mais soyons présents ! Votre implication et vos idées contribuent énormément au développement et permet à votre Club d'atteindre d'autres niveaux.

Bon succès à tous

**Ilyes Abdeljaouad**  
Directeur exécutif (intérim)



# Notre équipe 2020-2021



## CONSEIL D'ADMINISTRATION 2020-2021



**David Ung**  
Président du Conseil  
d'administration

Analyste ESG,  
Manulife Investment  
Management



**Sonya Santolin**  
VP Gouvernance

Spécialiste en gouvernance et  
développement durable



**Sulliwann Som, CPA, CGA**  
VP Trésorerie

Comptable, UAP Inc



**Marielle Collet**  
VP Relations avec la  
communauté

Chargée de communication,  
Bureau International des  
Droits des Enfants



**Ilyes Abdeljaouad**  
Directeur exécutif  
(intérim)

Co-fondateur,  
SMART Consult



**Ahmed Hassani**  
Directeur Comité  
finance

Conseiller senior – croissance et  
développement,  
Desjardins, UMQ



**Valère Verner**  
Directeur Comité RSE  
(intérim)

Analyste ESG,  
Novisto



**Solenne Daigle**  
Membre du CA

Adjointe au VP, Trésorerie,  
Investissement PSP

## SUPPORT AU CONSEIL D'ADMINISTRATION



**Frédéric Daunais**  
Assistant directeur  
Comité créativité

Analyste en risques  
opérationnels,  
Desjardins



**Mieka Kamphuis**  
Chargée de projet  
web

Directrice Marketing,  
GHGSat Inc.



**Titouan Gentileschi**  
Assistant au  
directeur exécutif



**Lei Zhen Chen**  
Assistant au directeur  
Comité finance

Analyste d'impact junior,  
Impak Finance Inc.

## NOS MEMBRES HONORAIRES



**Brenda Plant**

Gestionnaire de projets, Laval  
Innov,  
Cofondatrice, Elio Inc.



**Michel Letellier**

Président et Chef de la  
direction et membre du  
Conseil d'administration,  
Innergex



**Yannick Bidounga Prince**  
Cofondateur du CIRQC

Gestionnaire associé, processus et  
expérience client  
SSENSE

- Le Conseil d'administration a été approuvé par les membres du CIRQC lors de l'Assemblée Générale du 9 février 2020.
- Les postes de Directeur exécutif et Directeur Comité RSE ont été pourvu par intérim au cours de l'année.
- **Nouveauté 2020:** Élargissement de l'équipe par l'implication des membres bénévoles du CIRQC pour venir en support au Conseil d'Administration.
- L'équipe du CIRQC souhaite pleinement remercier Geneviève David-Watson pour son investissement en tant que Directrice du Comité RSE de mai 2018 à décembre 2020 !



## Comité d'administration

- Planification stratégique à court terme
- Session stratégique à long terme
- 12+ réunions par les membres du CA



## Gouvernance

- Création des statuts et règlements de l'organisation
- Création d'une politique concernant les conflits d'intérêts
- Création d'une politique sur les signataires autorisés
- Refonte de la structure de gouvernance pour les années à venir



## Finances

- Partenariat avec trois commanditaires
- Création d'un outil de prévision budgétaire
- Économie de +400\$ au niveau des frais d'opérations
- Performance boursière de 7% supérieur par rapport à l'indice S&P/TSX Composite





## Analyses

- Analyse RSE de Canadian Solar
- Analyse financière de Covanta
- Analyse RSE de Stantec
- Analyse financière de Stantec



## Communauté

- Création des infolettres
- Refonte du site web
- 230+ discussions sur nos pages membres
- Création du document sommaire sur les résultats de nos analyses
- Création du guide du nouveau membre
- Discussions avec des collaborateurs potentiels



## Événements

- Quatre présentations des résultats de nos analyses RSE et financière
- Événement sur l'actionnariat actif en partenariat avec Finance Montréal et le RRSE (Janvier 2021)
- Événement en collaboration avec le RRSE sur le partage d'expérience au niveau des analyse et de l'influence de l'investissement responsable (Février 2021)



**Marielle Collet**  
VP Relations avec la communauté





Le nouveau poste de gouvernance au Conseil d'administration a joué un rôle important en soutenant la mission du CIRQC et en contribuant à renforcer ses bases au cours de l'année. D'une manière générale, la gouvernance consiste à aider le Conseil d'administration à définir et à mettre en œuvre son cadre de gouvernance au niveau de l'archivage des documents - les règles selon lesquelles il gouverne une organisation - ainsi qu'à assurer sa conformité juridique, et à servir de secrétaire du Conseil. En plus de supporter les activités courantes, comme aider le président à élaborer l'ordre du jour du Conseil d'administration et rédiger les procès-verbaux des réunions, la gouvernance au CIRQC a consisté, au cours de l'année écoulée, à introduire plusieurs éléments de gouvernance fondamentaux:

## Statuts et règlements

Des statuts et règlements ont été créés et furent approuvés par les membres lors de l'AGA 2021. Auparavant, le CIRQC disposait d'un projet de règlement (c'est-à-dire qu'ils n'étaient pas finalisés), ce qui signifiait que l'organisation était liée par défaut aux exigences légales de l'entreprise. Cela a présenté plusieurs défis lors de la planification de l'AGA 2021, et a souligné l'importance d'avoir des statuts en place, adaptés aux besoins du CIRQC.

## Politique sur les conflits d'intérêts

Cette politique a été approuvée par le Conseil d'administration et fût présentée aux membres lors de l'AGA 2021. Applicable à tous les membres, elle vise à assurer que le meilleur intérêt du CIRQC soit prioritaire lors de toute transaction, afin que sa mission et son intégrité soient maintenues sans crainte d'être compromises ou entachées par les intérêts concurrents de ses membres.



**Sonya Santolin**  
VP Gouvernance



**Solenne Daigle**  
Membre du CA



## Nouvelle structure de gouvernance

À la suite de la réunion stratégique organisée en décembre 2021, un examen a été entrepris dans l'objectif d'identifier les rôles nécessaires au soutien de l'orientation stratégique du club, ainsi que de revoir et redéfinir les mandats des membres du Conseil en conséquence. Parmi les changements, on note l'introduction de deux nouveaux rôles au sein du Conseil (Directeur.trice Adhésion et Engagement, Directeur.trice Évènementiel). La nouvelle structure fût présentée aux membres lors de l'AGA 2021 dans le cadre du processus de nomination au Conseil. L'ajout d'adjoints et de volontaires est également en cours de révision dans le but d'engager les membres, d'aider le Conseil à réaliser son mandat et d'anticiper la planification de la succession.

## Politique sur les signataires autorisés

Cette politique a été approuvée par le conseil d'administration et précise qui a le pouvoir de lier le CIRQC dans les décisions contractuelles, bancaires et d'investissement.

## Recrutement d'un Directeur exécutif (intérim)

A dirigé la recherche pour remplacer David Ung (en tant que directeur exécutif intérimaire) et la nomination d'Ilyes Abdeljaouad en tant que nouveau Directeur exécutif intérimaire.

## Conseil au président du Conseil d'administration

La VP Gouvernance a également conseillé le président du Conseil d'administration sur plusieurs questions administratives telles que les rapports financiers, l'adhésion, les vacances et remplacements au sein du Conseil.



**Sonya Santolin**  
VP Gouvernance



**Solenne Daigle**  
Membre du CA



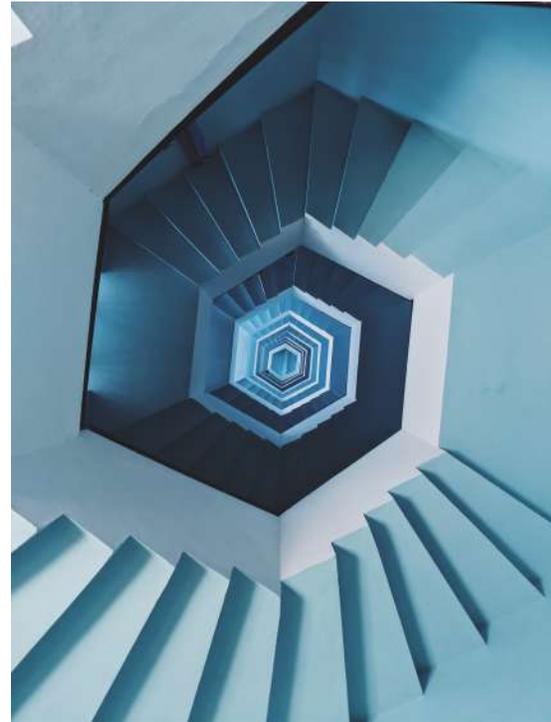
# Les analyses au CIRQC en 2020-2021



# Les analyses au CIRQC

Depuis sa création en 2015, les analyses constituent le socle du CIRQC. Ces dernières sont organisées tout au long de l'année par les comités RSE et finance et invitent les membres à effectuer une évaluation d'un titre. Les analyses, d'abord effectuées en groupe par les membres volontaires sont ensuite présentées à l'ensemble des membres lors d'évènements publics.

En 2020, 3 titres ont été évalués : Canadian Solar, Covanta et Stantec.



	RSE	Finance
Canadian Solar	✗	∅
Covanta*	∅	✗
Stantec	✓	✓

\* Covanta avait passé une première fois les analyses RSE et financière en 2017 et ne fut soumis qu'à une analyse financière en 2020.

## Diversité

Passionnés de finance durable, professionnels du secteur, étudiants ou curieux d'en apprendre plus, les analyses sont l'occasion pour les membres du CIRQC de partager des expériences, des sensibilités différentes.

## Transparence

- Les membres du CIRQC:
- Proposent et votent pour le prochain titre à analyser
  - Participent aux analyses
  - Ont accès aux évènements de présentation des résultats
  - Reçoivent les résumés des analyses effectuées (2-pager)

## Responsabilité

Les grilles d'analyses élaborées et revues par ses membres bénévoles assurent au CIRQC d'investir dans des titres en accord avec ses valeurs de durabilité environnementale, sociale et économique.

## Expérience

Les analyses, sont l'occasion pour les membres du CIRQC, expérimentés ou débutants, de découvrir, d'affiner leurs connaissances de l'analyse ESG et financière.





En 2020-2021, deux analyses ont été effectuées et présentées aux membres: Canadian Solar dont l'activité est la manufacture et la gestion de projets solaires, et Stantec spécialisée dans l'ingénierie en construction.

**Canadian Solar:** Malgré une activité participant à la décarbonation de l'approvisionnement énergétique, il nous est apparu lors de l'analyse que ce titre serait porteur d'un trop grand risque au regard de nos critères de responsabilité, particulièrement sur les volets social et d'éthique et gouvernance. La divulgation d'une [controverse](#) après évaluation liant l'entreprise au non-respect de droits humains fondamentaux en Chine nous conforte dans notre décision de ne pas intégrer ce titre au portefeuille.

**Stantec:** Menant des activités de services en ingénierie, l'évaluation de ce titre nous mena à intégrer tant les impacts directs qu'indirectes de la firme. Sur les deux plans, l'évaluation effectuée nous permet de conclure sur une adéquation de la performance RSE de ce titre avec les exigences du CIRQC.

Au total en 2020, **14 membres** ont participé aux analyses RSE.

**Covalance SA:** En 2020, un partenariat a été noué avec Covalance SA, entreprise spécialisée dans la fourniture de données ESG. Ce partenariat inclut l'accès aux scores ESG des titres du portefeuille ainsi que le suivi des controverses. En janvier 2021, un titre du portefeuille, Interface Inc, était sujet à des controverses liées à sa gouvernance. L'ensemble des autres titres ne présentent pas de risques majeurs.



**Geneviève David Watson**  
Directrice Comité RSE



**Valère Verner**  
Directeur Comité RSE (intérim)

Résultats des analyses 2020		Stantec	Canadian Solar
<b>Analyse de la mission</b>		<b>15 / 20</b>	<b>16 / 20</b>
<b>Environnement</b>		<b>16 / 20</b>	<b>20.5 / 10</b>
	Impacts directs / Changement climatique	8 / 10	7.5 / 10
	Impacts indirects / Ressources naturelles	8 / 10	7 / 10
	Pollution locale	n/a	6 / 10
<b>Social</b>		<b>15 / 20</b>	<b>8 / 20</b>
	Droits de l'homme	8 / 10	3 / 10
	Ressources humaines	7 / 10	5 / 10
<b>Économique</b>		<b>12 / 20</b>	<b>11 / 20</b>
	Retombées économiques locales	8 / 10	6 / 10
	Évasion fiscale	4 / 10	5 / 10
<b>Éthique / gouvernance</b>		<b>7 / 10</b>	<b>4 / 10</b>
	Gouvernance	7 / 10	4 / 10
<b>Points bonis</b>		<b>+ 7.5</b>	<b>n/a</b>
	La compagnie génère-t-elle des emplois au Québec ?	+2.5	n/a
	Est-il reconnu que la compagnie influence et amène des changements concrets dans son industrie?	+5	n/a
<b>TOTAL</b>		<b>79.7</b>	<b>59.5</b>

# Comité finance

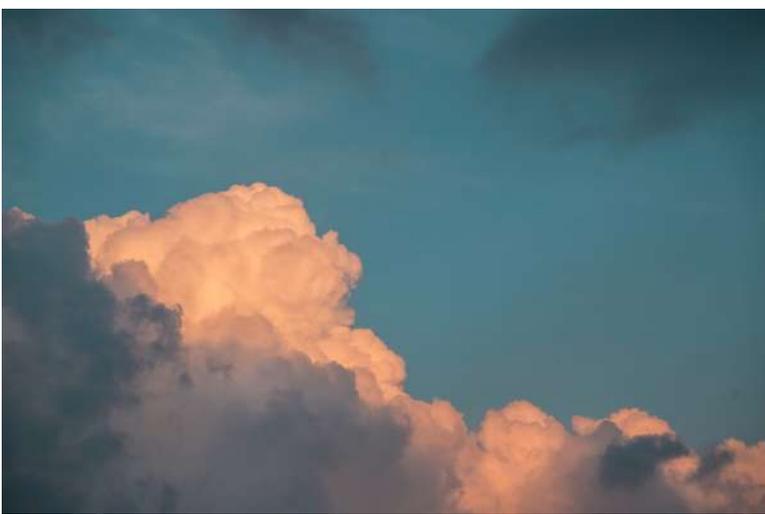


Grâce à une nouvelle équipe dirigée par Ahmed Hassani, qui était supporté tout au long de l'année par son assistante Lei Zhen Chen, le comité finance a entrepris en 2020 de nombreux projets stratégiques qui ont permis de solidifier les processus de prises de décisions en matière d'investissements, afin de permettre au club de prendre des choix éclairés et ainsi construire un portefeuille rentable et équilibré pour le long terme.

Ces actions consistaient en la mise en place d'un **calendrier pour une meilleure planification et logistique de chaque analyse**, la refonte des critères et sections du fichier d'analyse financière et la mise en place d'un processus continu pour l'évaluation du portefeuille afin de permettre aux membres d'être au courant dans les infolettres de notre performance financière.

Au niveau des activités, grâce à une implication des différents intervenants au sein du club, le comité Finance a réussi à effectuer la révision du titre de Covanta et l'investissement dans le titre de Stantec.

Résultats des analyses 2020	Covanta	Stantec
Analyse de l'industrie	4/5	4/5
Analyse des multiples	1/5	3/5
Analyse fondamentale	2/5	3/5
Analyse technique	3/5	2/5
Valeur intrinsèque	3/5	4/5
<b>TOTAL</b>	<b>2.6/5</b>	<b>3.2/5</b>



**Covanta** est une compagnie de gestion de déchets qui se spécialise dans la conversion de déchets en énergie. Nous avons détenu ce titre depuis décembre 2017 jusqu'à la révision de sa performance financière menée en août 2020, après une année de performance mitigée du titre. Cette révision nous a fait constater que la compagnie éprouvait des lacunes en matière de gestion de dettes et qu'elle manquait ainsi d'attraction auprès des investisseurs relativement à ses pairs, ce qui nous a mené à la décision de liquider notre position.

Au niveau de **Stantec**, cette entreprise a passé avec succès notre évaluation RSE, de plus, elle a démontré une valorisation raisonnable, une performance financière adéquate et un potentiel de croissance intéressant considérant des facteurs favorables internes et externes.

Finalement, malgré une année 2020 qui fût difficile du fait des impacts de la pandémie, la direction du CIRQC, par le biais de son comité finance, a réussi à adapter ses processus d'analyse et se tourner vers des rencontres virtuelles, tant pour les préparations que pour les présentations des analyses.

D'autres projets intéressants sont à planifier en 2021, incluant les efforts en vue d'augmenter la taille de notre portefeuille ainsi que les efforts continus du comité dans l'amélioration des pratiques et processus financiers du CIRQC.



**Ahmed Hassani**  
Directeur Comité  
finance



**Lei Zhen Chen**  
Assistant au directeur  
Comité finance



## Faits marquants

- 3 commanditaires:



- Croissance globale stable de notre portefeuille de placements malgré la pandémie
- Économies futures de 70% des frais de gestion de notre site Web pour 2021 et 2022



**Sulliwann Som**  
VP Trésorerie



## Nouvelles pratiques comptables

- Présentation de la situation bancaire à l'aide de l'outil de prévision de la trésorerie
- Validation et approbation par le CA de toutes dépenses non récurrentes
- Paiement par AccèsD avec autorisation à une signature selon notre politique de gouvernance

Répartition des résultats* en %		2020
<b>PRODUITS</b>		
	Commandites	63
	Contributions	29
	Placements	8
		<b>100</b>
<b>CHARGES</b>		
	Frais administration	60
	Frais réunions & événements	32
	Frais financiers	8
		<b>100</b>

\* Les États financiers ont été présentés aux membres et approuvés lors de l'AGA 2021.

# Merci pour cette année 2020 et à bientôt !

## Remerciements spéciaux aux membres de l'équipe support au conseil d'administration

**Frédéric Daunais** pour ses conseils lors de nos réunions du C.A.

**Lei Zhen Chen** pour son leadership au comité finance

**Mieka Kamphuis** pour la refonte de notre site web

**Titouan Gentileschi** pour les idées au niveau de la réflexion stratégique

## Remerciements spéciaux aux membres ayant participé à nos analyses RSE et financières

Alexandre Darveau-Morin

Alexandre Vezina

Amir Fattakhov

Charles Leclerc

David Gilbert-Parisée

David Ung

Ilyes Abdeljaouad

Ivan Dabiré

Jessica Nguyen

Jonathan Gauthier

Lei Zhen Chen

Luke Maybury

Marielle Collet

Mieka Kamphuis

Pierre Messersi

Sonya Santolin

Sulliwann Som

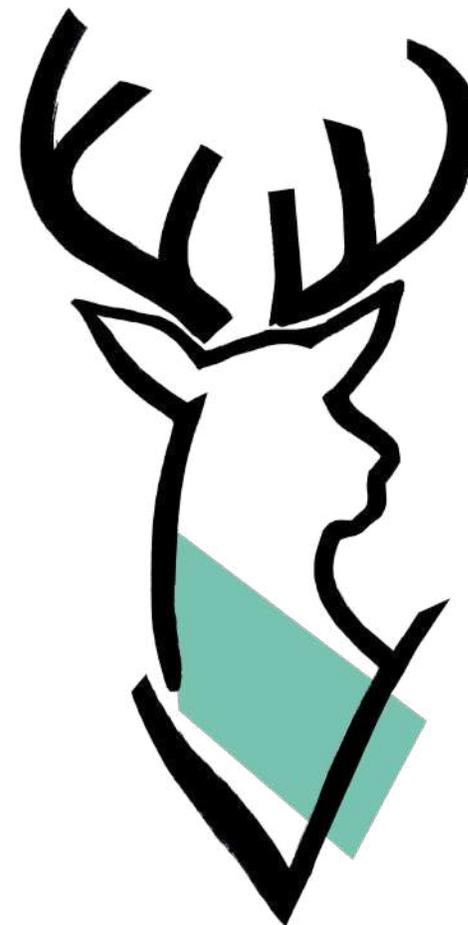
Titouan Gentileschi

Valère Verner

Yannick-Emmanuel

Adanminakou

Yannick Bidounga



Pour nous rejoindre

✉ [info@cirqc.org](mailto:info@cirqc.org)

f [www.facebook.com/cirquebec/](https://www.facebook.com/cirquebec/)

in [bit.ly/3iSar8t](https://bit.ly/3iSar8t)

🌐 [www.cirqc.org](http://www.cirqc.org)